



جامعة سوهاج  
كلية التربية  
قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

## دور الشفافية الإدارية والمساءلة في مكافحة ظاهرة الفساد الإداري بالمؤسسات التعليمية

### "دراسة ميدانية بمحافظة سوهاج"

*The Role of Administrative Transparency and Accountability in Fighting the  
Phenomenon of Administrative Corruption in Education Institutions*

*Afield Study in Sohag Governorate*

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في التربية "تخصص إدارة تعليمية"

إعداد

محمد عبد البديع آدم حسين

معلم خبير

بإدارة سوهاج التعليمية

إشراف

الدكتور

عبد الباسط محمد دياب

أستاذ ورئيس قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية المساعد  
كلية التربية - جامعة سوهاج

الأستاذ الدكتور

نبيل سعد خليل

أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية المتفرغ  
كلية التربية - جامعة سوهاج

١٤٣٩هـ / ٢٠١٨م



الكلية التربية  
الدراسات العليا

### نتيجة

**مناقشة الرسالة المقدمة من الباحثة / محمد عبد البديع آدم حسين (من الطراز)  
الحصول على درجة الماجستير في التربية تخصص (إدارة تعليمية)  
من كلية التربية / جامعة سوهاج**

بناءً على قرار السيد الأستاذ الدكتور / نائب رئيس الجامعة بتاريخ ٢٠١٧/١١/٢٩م اجتمعت اللجنة المختصة من السادة :

أ.د. أحمد إسماعيل أحمد حمير / أستاذ التربية / كلية التربية / جامعة سوهاج (رئيساً ومناقشاً)  
أ.د. طارق شوقي البوهي / أستاذ ورئيس قسم التربية / كلية التربية - جامعة الإسكندرية (عضواً ومناقشاً)  
أ.د. أنيل سعد خليل جرجس / أستاذ التربية / كلية التربية - جامعة سوهاج (عضواً ومناقشاً)  
أ.د. أحمد التهامي محمد تهاب / أستاذ مساعد ورئيس قسم التربية / كلية التربية - جامعة سوهاج (عضواً ومناقشاً)

وذلك بالاعتماد على : رسالة السجدة بتاريخ ٢٠١٨/٩/١٣م مجلس كلية والملتونة :

**(مدرسة الشفافية الإدارية والمصادرة في مكافحة ظاهرة الفساد الإداري بالهيئات التعليمية**

**" دراسة ميدانية بمحافظات سوهاج ")**

وذلك يوم السبت الموافق ٢٠١٨/٩/١٣م ابتداءً من الساعة ١٠ صباحاً وحتى الساعة ١٢ ظهراً

**بقيادة أ.د. إبراهيم بسيوني عميدة بقدر كلية التربية الجديد بالكوامل**

بعد تصديق السيد الأستاذ الدكتور / محمد عبد البديع آدم حسين (من الطراز) درجة الماجستير  
في التربية تخصص "إدارة تعليمية" من قسم التربية / كلية التربية / جامعة سوهاج  
التي تم مناقشتها في مجلس الجامعة بتاريخ ٢٠١٨/٩/١٣م

لجنة المناقشة والتكريم

أ.د. أحمد إسماعيل أحمد حمير  
أ.د. طارق شوقي البوهي  
أ.د. أنيل سعد خليل جرجس  
أ.د. أحمد التهامي محمد تهاب

## مستخلص البحث

**عنوان الدراسة:** دور الشفافية الإدارية والمساءلة في مكافحة ظاهرة الفساد الإداري بالمؤسسات التعليمية

### مشكلة الدراسة:

تتحدد مشكلة الدراسة الحالية في التعرف على دور الشفافية الإدارية والمساءلة في مكافحة ظاهرة الفساد الإداري بالمؤسسات التعليمية.

### أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة الحالية إلى :

١. التعرف على أشكال ودوافع وأسباب وآثار الفساد الإداري بمؤسسات التعليم قبل الجامعي في محافظة سوهاج.

٢. تحديد متطلبات مكافحة الفساد الإداري بمؤسسات التعليم قبل الجامعي في محافظة سوهاج.

٣. التعرف على واقع التزام مؤسسات التعليم قبل الجامعي في محافظة سوهاج وكيفية تفعيلها لتطبيق الشفافية الإدارية.

٤. التعرف على واقع تفعيل المساءلة في مؤسسات التعليم قبل الجامعي في محافظة سوهاج.

٥. تحديد المعوقات التي تحد من تطبيق الشفافية الإدارية والمساءلة في مؤسسات التعليم قبل الجامعي ومحاولة التغلب عليها.

٦. وضع تصور مقترح لتفعيل دور الشفافية الإدارية والمساءلة التعليمية لمكافحة ظاهرة الفساد الإداري في مؤسسات التعليم قبل الجامعي بمحافظة سوهاج .

### منهج الدراسة:

استخدم الباحث المنهج الوصفي الذي يعبر عن دراسة الظاهرة المراد دراستها كما توجد في الواقع الفعلي ويهتم بوصفها وصفا دقيقا.

### نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

١. أن مستوى تطبيق الشفافية الإدارية في مؤسسات التعليم قبل الجامعي منخفض.

٢. أن مستوى تطبيق المساءلة الإدارية في مؤسسات التعليم قبل الجامعي منخفض.

٣. أن مستوى شيوع أنماط الفساد الإداري في مؤسسات التعليم قبل الجامعي مرتفع.

٤. أن مستوى معوقات تطبيق الشفافية الإدارية والمساءلة في مؤسسات التعليم قبل الجامعي كان عالي بدرجة كبيرة.

٥. إن درجة الموافقة على متطلبات تطبيق الشفافية الإدارية والمساءلة للحد من الفساد الإداري بمؤسسات التعليم قبل الجامعي عالي جدًا.

٦. توجد علاقة عكسية بين تطبيق الشفافية الإدارية والمساءلة وانتشار الفساد الإداري بمؤسسات التعليم قبل الجامعي.

### التصور المقترح

تم وضع تصور مقترح لتفعيل دور الشفافية الإدارية والمساءلة التعليمية في مكافحة ظاهرة الفساد الإداري بمؤسسات التعليم قبل الجامعي في مصر .

## **Abstract of the study**

### **Title of the study**

The role of administrative transparency and accountability in fighting the phenomenon of administrative corruption in education institution.

A field study in Sohag governorate

### **The problem of the study**

the: problem of the present study in the role of administrative transparency and questioning in fighting the administrative corruption in pre- university education in Sohag governorate?

### **Study approach**

The researcher has used the descriptive method that depends on studying the phenomenon as it in real case and describe it accurately.

### **This study aimed to:**

1. Realizing the reality of the formats, reasons , motivations and the effect of the administrative corruption in pre- university education in Sohag governorate and how to effect it.
2. Identify the fighting requirements of the administrative corruption in pre-university education in Sohag governorate.
3. Identify the reality of commitment the pre- university education in Sohag governorate.
4. Identify the reality of activating the accountability in pre- university education in Sohag governorate.
5. Identify the most important obstacles that limit the application of administrative transparency and questioning in pre- university education and trying to come over it.
6. Putting proposal scenario to affect the role of administrative transparency and questioning in fighting the administrative corruption in pre- university education

### **The most important study results:**

The study reached the following results:

1. The application level of administrative transparency in pre- university education institution is very low.
2. The application level level of administrative transparency pre- university education is very low.
3. The level of commonality of the administrative corruption in pre- university education institution is very high.
4. The level of constrictions that limit the application of administrative transparency and accountability in pre- university education institution is very high..
5. Aggregate approval requirements of application of administrative transparency and accountability in pre- university education institution is very high..
6. There is an inverse relationship between administrative transparency and activate accountability spread the administrative corruption in pre- university education institution . The more application the administrative transparency and accountability the less the administrative corruption and vice versa.

### **the proposal scenario**

The proposal scenario has been put to activate the role of administrative transparency and questioning in fighting the administrative corruption in pre- university education in Egypt.